



## Objectif de la formation

*Ce séminaire forme à concevoir une comptabilité adaptée aux programmes d'activités. Le participant repart avec ses budgets d'opérations et de caisse, et un tableau de bord financier de suivi.*

**Durée 8 heures, réparties en deux séances de 4 heures.**

## À qui ce séminaire s'adresse

*Responsables comptables et gestionnaires qui pilotent des programmes ou des projets sans en connaître la rentabilité réelle.*

## Séance 1 — Fondements

4 heures

- **Objectif : Comprendre la comptabilité appliquée aux programmes d'activités**
- **L'organisation et ses fonctions : direction, gestion, production, comptabilité, vente**
- **La comptabilité stratégique pour coordonner ressources humaines et techniques**
- **Différencier efficience, efficacité, productivité, rendement et performance**
- **La méthode de comptabilisation des activités humaines**
- **Identifier les indicateurs clés de performance de vos programmes**
- **Structure et principes des états financiers : bilan et compte de résultat**
- **Étude de cas : mesurer les résultats avec le PCL, le PCE et le PCO**
- **Activité de travail : mesurer les résultats d'un de vos programmes avec les profils de compétences**

### Séance 2 — Méthodes avancées

4 heures

- **Objectif : Bâtir les budgets et le tableau de bord financier de suivi**
- **Relier l'état des résultats au bilan pour analyser l'évolution et les tendances**
- **Le cycle comptable et ses liens avec la planification stratégique**
- **Gérer l'équilibre entre revenus et dépenses, et la rentabilité**
- **Élaborer un bilan équilibré : gestion des actifs et des passifs**
- **Construire des budgets d'opérations et de caisse pour chaque programme**
- **Calculer la marge brute et le seuil de rentabilité**
- **Cas pratique : tableau de bord financier de suivi d'un programme**
- **Activité de travail : construire le tableau de bord financier de suivi d'un programme réel**

#### ***Ce qui se discute en groupe***

- La rentabilité réelle de vos programmes, au-delà du chiffre d'affaires
- Comptabiliser les activités humaines sans les réduire à des heures
- Ce que le lien bilan-résultats révèle sur vos tendances
- Optimiser la coordination entre services par les chiffres

#### ***Comment le séminaire se donne***

- Cahier de préparation à remplir avant la première séance
- PCL, PCE et PCO complétés et analysés en séance
- Canevas de budget d'opérations et de caisse
- Modèle de tableau de bord financier de programme
- Réflexion collaborative avec le GPS et la SOC

### Résultats escomptés

- Vous maîtrisez la comptabilité appliquée aux programmes
- Vous concevez et gérez des budgets performants
- Vos objectifs financiers et opérationnels se rejoignent

### Ce que vous emportez

- Vos budgets d'opérations et de caisse
- Votre tableau de bord financier de programme
- Vos indicateurs clés de performance
- Votre calcul de marge et de seuil de rentabilité

### Reconnaissance des compétences

À la fin du séminaire, le participant reçoit une attestation. Au terme d'un programme de 80 heures, il reçoit une certification.

Réseautage inc. est agréé par Service Québec — certificat 0060705 — et reconnu organisme formateur par la Commission des partenaires du marché du travail. Les subventions à la formation couvrent jusqu'à 100 % du coût, sous réserve d'admissibilité. Nous montons la demande avec vous.

**info@reseautage.com • 514 831-8432 • [www.reseautage.com](http://www.reseautage.com)**

Contenu de l'Institut du réseautage de compétences (IRC), offert par Réseautage inc. – Réseau des Industriels du Québec. © 1998-2026 Réseautage inc. Tous droits réservés.