



Objectif de la formation

Ce séminaire fait maîtriser les principes d'une planification de production qui tient compte du plan d'affaires. Le participant repart avec un plan de production cohérent avec les objectifs de son entreprise, et les liens entre départements clarifiés.

Durée 8 heures, réparties en deux séances de 4 heures.

À qui ce séminaire s'adresse

Superviseurs et responsables de production dont la planification est refaite chaque semaine parce qu'elle ne tient jamais.

Séance 1 — Fondements de la planification de la production

4 heures

- **Objectif :** Comprendre ce qui relie le plan d'affaires à la planification quotidienne
- **Identifier** les liens fonctionnels entre départements avec la SOC
- **Comprendre** l'effet du plan d'affaires sur la planification opérationnelle, avec le GPS
- **Clarifier** les objectifs de l'organisation pour aligner la production, suivis au TBO
- **Distinguer** processus, procédures, procédés et tâches, avec le TBE
- **Appliquer** le modèle de fonctionnement organisationnel avec le PCL, le PCE et le PCO
- **Repérer** les ruptures organisationnelles avant qu'elles ne bloquent l'atelier
- **Étude de cas :** analyser collectivement une planification mal alignée
- **Activité de travail :** analyser une planification mal alignée et proposer vos améliorations

Séance 2 — Stratégies et optimisation de la production

4 heures

- **Objectif : Bâtir un programme d'activités cohérent et l'optimiser**
- **Construire un programme d'activités cohérent avec la SOC et le GPS**
- **Définir efficience, efficacité, performance et productivité — quatre notions distinctes**
- **Élaborer des stratégies engageantes en lien avec le PCO**
- **Intégrer sécurité, qualité et fiabilité au plan, suivies au TBO**
- **Mobiliser dans une planification structurée**
- **Valider votre planification contre le plan d'affaires**
- **Simulation complète de planification, avec retour personnalisé**
- **Activité de travail : co-construire un plan de production performant et le valider contre le plan d'affaires**

Ce qui se discute en groupe

- Les liens fonctionnels qui, chez vous, cassent en premier
- Le rôle d'objectifs clairs comme levier d'alignement
- Ce que vous replanifiez chaque semaine, et pourquoi
- Mobiliser dans une planification contrainte

Comment le séminaire se donne

- Cahier de préparation à remplir avant la première séance
- PCL, PCE et PCO complétés et analysés en séance
- Canevas de programme d'activités, avec le GPS
- Tableaux de bord TBE et TBO de la production
- Simulation de planification en entraide interentreprises

Résultats escomptés

- **Votre planification découle du plan d'affaires au lieu de le contredire**
- **Vos liens entre départements sont clarifiés**
- **Vous distinguez efficience, efficacité, performance et productivité**

Ce que vous emportez

- Votre plan de production validé contre le plan d'affaires
- La cartographie de vos liens fonctionnels
- Vos indicateurs de production dans le TBE et le TBO
- Votre programme d'activités

Reconnaissance des compétences

À la fin du séminaire, le participant reçoit une attestation. Au terme d'un programme de 80 heures, il reçoit une certification.

Réseautage inc. est agréé par Service Québec — certificat 0060705 — et reconnu organisme formateur par la Commission des partenaires du marché du travail. Les subventions à la formation couvrent jusqu'à 100 % du coût, sous réserve d'admissibilité. Nous montons la demande avec vous.

info@reseautage.com · 514 831-8432 · www.reseautage.com

Contenu de l'Institut du réseautage de compétences (IRC), offert par Réseautage inc. – Réseau des Industriels du Québec. © 1998-2026 Réseautage inc. Tous droits réservés.