



Objectif de la formation

Ce séminaire donne les clés pour concevoir une structure de production synergique : diagnostiquer l'existant, clarifier la chaîne des opérations et répartir le travail. Le participant repart avec sa cartographie et un plan de structuration complet.

Durée 8 heures, réparties en deux séances de 4 heures.

À qui ce séminaire s'adresse

Superviseurs et responsables de production dont l'organisation du travail s'est constituée par accumulation plutôt que par conception.

Séance 1 — Fondements de la structuration de la production

4 heures

- **Objectif : Diagnostiquer sa structure actuelle et comprendre la chaîne des opérations**
- **Réaliser un diagnostic d'équipe détaillé avec le PCE et l'outil GPS**
- **Comprendre ce qu'une structure synergique change à l'efficacité globale**
- **Analyser les liens stratégiques entre gestion, ressources et production, avec le PCO**
- **Explorer les systèmes de travail : approche systématique et approche systémique**
- **Identifier les départements clés d'une structure de production efficace, avec le TBO**
- **Comprendre la chaîne des opérations, de l'intrant à l'extrant, clarifiée par le TBE**
- **Atelier : cartographier votre structure existante et proposer des améliorations**
- **Activité de travail : cartographier votre structure de production actuelle et en proposer les améliorations**

Séance 2 — Optimisation et structuration avancée

4 heures

- **Objectif : Optimiser la structure et répartir le travail d'équipe**
- **Améliorer opérations, processus, procédés, procédures et tâches avec la SOC et le TBE**
- **Analyser les causes, méthodes et outils pour réduire les coûts et augmenter la qualité**
- **L'importance des descriptions de poste dans la performance globale, avec le PCL et le PCE**
- **Appliquer le PCS, le Sélectionneur, pour aligner le bon profil sur la bonne fonction**
- **Répartir les tâches et organiser le travail d'équipe pour gagner en productivité**
- **Intégrer la formation continue comme levier d'adaptabilité**
- **Atelier : construire un plan de structuration complet et simuler une optimisation**
- **Activité de travail : construire votre plan de structuration complet et simuler un scénario d'optimisation**

Ce qui se discute en groupe

- Le diagnostic d'équipe comme point de départ, avant toute réorganisation
- Approche systématique ou systémique : laquelle pour quel problème
- La distinction entre processus, procédures, procédés et tâches
- Ce qu'une bonne description de poste change en production

Comment le séminaire se donne

- Cahier de préparation à remplir avant la première séance
- Diagnostic PCE avec l'outil GPS
- PCL, PCO et PCS complétés en séance
- Canevas de cartographie de structure de production
- Tableaux de bord TBE et TBO

Résultats escomptés

- **Votre structure de production est cartographiée et comprise**
- **Vos tâches sont réparties selon les profils, pas selon l'habitude**
- **Vos coûts et votre qualité s'améliorent par la structure**

Ce que vous emportez

- La cartographie de votre structure de production
- Votre plan de structuration complet
- Vos descriptions de poste revues
- Votre répartition des tâches par profil

Reconnaissance des compétences

À la fin du séminaire, le participant reçoit une attestation. Au terme d'un programme de 80 heures, il reçoit une certification.

Réseautage inc. est agréé par Service Québec — certificat 0060705 — et reconnu organisme formateur par la Commission des partenaires du marché du travail. Les subventions à la formation couvrent jusqu'à 100 % du coût, sous réserve d'admissibilité. Nous montons la demande avec vous.

info@reseautage.com · 514 831-8432 · www.reseautage.com

Contenu de l'Institut du réseautage de compétences (IRC), offert par Réseautage inc. – Réseau des Industriels du Québec. © 1998-2026 Réseautage inc. Tous droits réservés.