



Objectif de la formation

Ce séminaire donne une vision complète et pratique de l'amélioration continue, en combinant les grandes méthodes. Le participant repart avec un projet d'optimisation conçu pour son atelier et le comité qui le portera.

Durée 8 heures, réparties en deux séances de 4 heures.

À qui ce séminaire s'adresse

Responsables de production et superviseurs qui lancent des chantiers d'amélioration sans que les gains tiennent dans le temps.

Séance 1 — Fondements et diagnostic de performance

4 heures

- **Objectif : Diagnostiquer sa performance et lancer une culture d'amélioration**
- **Les principes de l'amélioration continue et la culture qu'elle exige**
- **Diagnostiquer ses processus avec le GPS et le TBO : gaspillages et points de blocage**
- **La méthode Kaizen et ses huit étapes clés**
- **Planifier et suivre ses projets avec PERT, Gantt et SMED**
- **Mettre en place la philosophie 5S, et gérer les résistances qu'elle provoque**
- **Évaluer les compétences de leadership, d'équipe et d'organisation avec le PCL, le PCE et le PCO**
- **Atelier : cartographier un processus, identifier les pertes, poser un plan d'optimisation**
- **Activité de travail : cartographier un processus réel de votre atelier, chiffrer les pertes et poser votre plan**

Séance 2 — Méthodes avancées et mise en œuvre

4 heures

- **Objectif : Maîtriser les méthodes avancées et ancrer les gains**
- **Approfondir Kanban et l'appliquer à la gestion des flux**
- **Améliorer la coordination entre équipes avec le TBE et la SOC**
- **Créer un comité d'amélioration continue qui fonctionne**
- **L'analyse de valeur pour cibler les coûts et les occasions**
- **Standardisation, systèmes anti-erreurs et management visuel**
- **Suivre et diffuser les résultats pour entretenir la dynamique**
- **Atelier : concevoir un projet d'optimisation intégrant Kaizen, 5S, SMED et Kanban**
- **Activité de travail : concevoir votre projet d'optimisation complet et définir le comité qui le portera**

Ce qui se discute en groupe

- La complémentarité de Kaizen, 5S, SMED et Kanban : par où commencer
- Le rôle des comités dans la durée des gains
- Ce que vos indicateurs de suivi montrent, et ce qu'ils cachent
- Ce qui fait qu'un chantier d'amélioration s'essouffle

Comment le séminaire se donne

- Cahier de préparation à remplir avant la première séance
- Grilles Kaizen, 5S, SMED, Kanban, Gantt et PERT
- PCL, PCE et PCO complétés en séance
- Tableaux de bord GPS et TBO de suivi de projet
- Atelier collaboratif en entraide interentreprises

Résultats escomptés

- Vous concevez et menez un programme complet d'amélioration continue
- Vos gaspillages diminuent et votre productivité augmente
- Vos équipes se mobilisent autour d'objectifs communs

Ce que vous emportez

- La cartographie chiffrée d'un de vos processus
- Votre projet d'optimisation intégré
- Le mandat de votre comité d'amélioration continue
- Vos indicateurs de suivi

Reconnaissance des compétences

À la fin du séminaire, le participant reçoit une attestation. Au terme d'un programme de 80 heures, il reçoit une certification.

Réseautage inc. est agréé par Service Québec — certificat 0060705 — et reconnu organisme formateur par la Commission des partenaires du marché du travail. Les subventions à la formation couvrent jusqu'à 100 % du coût, sous réserve d'admissibilité. Nous montons la demande avec vous.

info@reseautage.com • 514 831-8432 • www.reseautage.com

Contenu de l'Institut du réseautage de compétences (IRC), offert par Réseautage inc. – Réseau des Industriels du Québec. © 1998-2026 Réseautage inc. Tous droits réservés.