



Objectif de la formation

Ce séminaire transforme la comptabilité en outil de pilotage. Le participant repart avec son mini-état financier, son analyse de marges et un budget aligné sur les objectifs de son entreprise.

Durée 8 heures, réparties en deux séances de 4 heures.

À qui ce séminaire s'adresse

Responsables comptables et gestionnaires qui produisent des états justes sans qu'ils servent aux décisions.

Séance 1 — Fondements et objectifs stratégiques

4 heures

- Objectif : Aligner le programme comptable sur les objectifs de l'entreprise
- Le rôle de la comptabilité de gestion dans la prise de décision
- Aligner le programme comptable sur les objectifs de l'entreprise
- Identifier les calculs clés pour la gestion des coûts et le contrôle stratégique
- Élaborer les états financiers : bilan, résultats, flux de trésorerie, ratios
- Différencier efficience, efficacité, productivité et performance, avec le TBE et le TBO
- Ce qu'un état financier montre, et ce qu'il faut aller chercher ailleurs
- Atelier : mini-état financier, analyse des marges et des budgets
- Activité de travail : construire un mini-état financier et analyser vos marges réelles

Séance 2 — Méthodes avancées et outils

4 heures

- **Objectif : Appliquer les méthodes avancées de mesure et de budget**
- **Analyser une évaluation fiable : objectivité, impartialité, validité**
- **Appliquer la méthode SMART aux objectifs comptables**
- **L'approche par compétences avec le PCL, le PCE et le PCO**
- **Utiliser des outils de mesure pour évaluer les résultats**
- **Élaborer des budgets de fonctionnement et de caisse**
- **Calculer la marge brute et le seuil de rentabilité**
- **Cas pratique : planification budgétaire avec le GPS et la SOC**
- **Activité de travail : réaliser votre planification budgétaire complète, avec le GPS et la SOC**

Ce qui se discute en groupe

- L'effet de vos calculs de gestion sur les décisions prises
- La comptabilité comme outil stratégique, pas comme obligation
- L'apport de la méthode SMART aux objectifs comptables
- Ce que vos marges disent de votre seuil de rentabilité

Comment le séminaire se donne

- Cahier de préparation à remplir avant la première séance
- Canevas de mini-état financier et d'analyse de marges
- PCL, PCE et PCO complétés en séance
- Grilles de budget de fonctionnement et de caisse
- Tableaux de bord TBE et TBO

Résultats escomptés

- Vous maîtrisez les aspects stratégiques de la comptabilité de gestion
- Vous appliquez la planification et la gestion des coûts
- Vos décisions financières deviennent plus pertinentes

Ce que vous emportez

- Votre mini-état financier et votre analyse de marges
- Vos budgets de fonctionnement et de caisse
- Votre calcul de seuil de rentabilité
- Votre planification budgétaire

Reconnaissance des compétences

À la fin du séminaire, le participant reçoit une attestation. Au terme d'un programme de 80 heures, il reçoit une certification.

Réseautage inc. est agréé par Service Québec — certificat 0060705 — et reconnu organisme formateur par la Commission des partenaires du marché du travail. Les subventions à la formation couvrent jusqu'à 100 % du coût, sous réserve d'admissibilité. Nous montons la demande avec vous.

info@reseautage.com · 514 831-8432 · www.reseautage.com

Contenu de l'Institut du réseautage de compétences (IRC), offert par Réseautage inc. – Réseau des Industriels du Québec. © 1998-2026 Réseautage inc. Tous droits réservés.