



Objectif de la formation

Ce séminaire met en place une comptabilité qui sert la direction : des données fiables, des indicateurs choisis et des scénarios chiffrés. Le participant repart avec sa simulation comptable et ses indicateurs financiers clés.

Durée 8 heures, réparties en deux séances de 4 heures.

À qui ce séminaire s'adresse

Responsables comptables et contrôleurs appelés à éclairer les décisions de la direction plutôt qu'à seulement produire des états.

Séance 1 — Fondements

4 heures

- **Objectif : Poser les fondements d'une comptabilité de direction**
- **L'organisation et ses fonctions : direction, gestion, production, ventes**
- **La comptabilité de gestion appliquée aux programmes**
- **Distinguer efficience, efficacité, productivité, rendement et performance**
- **Comptabiliser les activités humaines et coordonner les ressources**
- **Piloter la performance technique et humaine avec le PCL, le PCE et le PCO**
- **Structure et principes des états financiers**
- **Analyser les tendances par la relation entre état des résultats et bilan**
- **Activité de travail : travailler sur des modèles financiers réels et en tirer les tendances**

Séance 2 — Mise en œuvre

4 heures

- **Objectif : Mettre en œuvre et analyser la performance**
- **Le cycle comptable et ses liens avec les flux financiers**
- **L'équilibre entre revenus, dépenses, profits et dettes**
- **Construire un bilan équilibré et gérer actifs et passifs**
- **Bâtir les budgets d'opérations et de caisse**
- **Calculer la marge brute et le seuil de rentabilité**
- **Analyser la performance avec le GPS et le TBE**
- **Atelier : simulation comptable complète pour un programme**
- **Activité de travail : mener une simulation comptable complète pour un de vos programmes**

Ce qui se discute en groupe

- Ce que votre direction attend des chiffres, et ce qu'elle reçoit
- Présenter trois scénarios plutôt qu'un constat
- Les indicateurs financiers qui font vraiment bouger une décision
- L'entreprise apprenante appliquée à la fonction comptable

Comment le séminaire se donne

- Cahier de préparation à remplir avant la première séance
- PCL, PCE et PCO complétés en séance
- Modèles financiers réels travaillés en séance
- Canevas de simulation comptable de programme
- Tableaux de bord GPS et TBE de la performance

Résultats escomptés

- Vous maîtrisez la comptabilité appliquée aux programmes
- Vous identifiez et utilisez les indicateurs financiers clés
- Vos décisions s'appuient sur des données fiables

Ce que vous emportez

- Votre simulation comptable de programme
- Vos indicateurs financiers clés
- Vos budgets d'opérations et de caisse
- Votre analyse de tendances bilan-résultats

Reconnaissance des compétences

À la fin du séminaire, le participant reçoit une attestation. Au terme d'un programme de 80 heures, il reçoit une certification.

Réseautage inc. est agréé par Service Québec — certificat 0060705 — et reconnu organisme formateur par la Commission des partenaires du marché du travail. Les subventions à la formation couvrent jusqu'à 100 % du coût, sous réserve d'admissibilité. Nous montons la demande avec vous.

info@reseautage.com • 514 831-8432 • www.reseautage.com

Contenu de l'Institut du réseautage de compétences (IRC), offert par Réseautage inc. – Réseau des Industriels du Québec. © 1998-2026 Réseautage inc. Tous droits réservés.