



## Objectif de la formation

*Ce séminaire développe le leadership opérationnel du superviseur tout en structurant sa résolution de problèmes. Le participant repart avec un problème réel résolu, son plan d'action et ses indicateurs de suivi.*

**Durée 8 heures, réparties en deux séances de 4 heures.**

## À qui ce séminaire s'adresse

*Superviseurs et chefs d'équipe de production qui traitent les mêmes problèmes en boucle et veulent mobiliser plutôt qu'imposer.*

## Séance 1 — Fondements du leadership et diagnostic de problème

4 heures

- **Objectif : Asseoir son leadership de terrain et diagnostiquer un problème réel**
- **Les principes du leadership d'équipe en contexte de production**
- **Identifier les comportements mobilisateurs et les leviers d'influence**
- **Évaluer son style de leadership et ses compétences avec le PCL**
- **Les tableaux de bord TBE et TBO : structure, indicateurs, utilité**
- **Analyser la performance de son équipe avec le TBE et cibler les zones à améliorer**
- **Remonter aux causes d'un problème plutôt qu'à ses manifestations**
- **Atelier : étudier un problème réel de votre atelier et en analyser les causes**
- **Activité de travail : analyser les causes d'un problème réel de votre atelier avec le TBE**

### **Séance 2 — Mise en œuvre de solutions et mobilisation**

4 heures

- **Objectif : Mettre en œuvre la solution et mobiliser l'équipe autour**
- **Relier le problème d'équipe aux objectifs organisationnels avec le TBO**
- **Élaborer un plan d'action collaboratif pour le résoudre**
- **Les techniques de communication et de mobilisation pour obtenir l'adhésion**
- **Coordonner les actions avec les autres départements grâce à la SOC**
- **Mesurer l'impact de vos actions avec le GPS et ajuster en continu**
- **Ce qui empêche un problème résolu de revenir**
- **Mise en situation : résoudre complètement un problème de terrain, avec son suivi**
- **Activité de travail : mener la résolution complète d'un problème de terrain, du plan au suivi**

#### ***Ce qui se discute en groupe***

- Les qualités d'un leader de production performant
- Intégrer le TBE et le TBO dans le suivi quotidien des opérations
- Le problème qui revient chez vous depuis des années
- Mobiliser une équipe autour d'un objectif quand la pression est forte

#### ***Comment le séminaire se donne***

- Cahier de préparation à remplir avant la première séance
- PCL complété et analysé en séance
- Tableaux de bord TBE et TBO de l'équipe de production
- Canevas de plan d'action collaboratif
- Mise en situation réelle en entraide interentreprises

### Résultats escomptés

- Votre leadership de terrain est assis sur un profil connu
- Vous diagnostiquez, planifiez et suivez avec le TBE et le TBO
- Vos problèmes récurrents diminuent grâce à une approche structurée

### Ce que vous emportez

- Votre profil de leadership
- L'analyse des causes de votre problème réel
- Votre plan d'action collaboratif
- Vos indicateurs de suivi dans le TBE et le TBO

### Reconnaissance des compétences

À la fin du séminaire, le participant reçoit une attestation. Au terme d'un programme de 80 heures, il reçoit une certification.

Réseautage inc. est agréé par Service Québec — certificat 0060705 — et reconnu organisme formateur par la Commission des partenaires du marché du travail. Les subventions à la formation couvrent jusqu'à 100 % du coût, sous réserve d'admissibilité. Nous montons la demande avec vous.

**info@reseautage.com • 514 831-8432 • [www.reseautage.com](http://www.reseautage.com)**

Contenu de l'Institut du réseautage de compétences (IRC), offert par Réseautage inc. – Réseau des Industriels du Québec. © 1998-2026 Réseautage inc. Tous droits réservés.